

# gazellen



SPECIAL GAZELLEN

# ANTWERPEN

*Het klassement van de bedrijven uit  
de provincie die de sterkste groei optekenden*

WWW.TRENDSGAZELLEN.BE

EEN INITIATIEF VAN

**Trends**

MET DE STEUN VAN



**BNP PARIBAS  
FORTIS**



**GROUP S**  
HUMAN RESOURCES &  
MANAGEMENT SOLUTIONS



**rh** Robert Half®

**Gimv**

**MOORE STEPHENS**

MET DANK AAN



Vlaams  
netwerk van  
ondernemingen

## ANTWERPEN

Aan de top van de ranking van de snelstgroeiende bedrijven in de provincie Antwerpen vinden we twee opvallende nieuwkomers. Sinds de intrede op de Belgische markt in 2011 maakt de winkelketen Albert Heijn een opmars. De keten, die net als Delhaize een onderdeel van Ahold Delhaize is, heeft een veertigtal winkels en op korte termijn wil het bedrijf dat aantal verdubbelen. Op nummer twee staat Tesla Belgium, de ontwikkelaar van elektrische wagens. CEO Elon Musk heeft er zijn missie van gemaakt de wereldwijde transitie naar duurzame energie te versnellen. De Trends Gazellen Ambassadeur vinden we op plaats drie en dat is oudgediende GeoSea. De offshore-aannemer van de DEME Groep sleepte al in 2015 de titel in de wacht.

Bij de middelgrote bedrijven gaat de trofee naar Intracto, het digitaal communicatiebureau uit Herentals van Pieter Janssens. Eind vorig jaar raakte bekend dat het investeringsfonds Waterland een participatie in het bedrijf nam. De producent van 3D-films Cyborn is de laureaat bij de kleine bedrijven.

Het is allemaal farma wat de klok slaat bij de grootste aanwerbers in de provincie Antwerpen. Janssen Pharmaceutica uit Beerse trok tussen 2013 en 2017 liefst 826 nieuwe mensen aan. Sectorgenoot Pfizer net geen 600. Vorig jaar kreeg het bedrijf met hoofdkwartier in Puurs van Flanders Investment & Trade de Lifetime Achievement Award als waardering voor de uitzonderlijke bijdrage die het bedrijf al decennialang levert aan de Vlaamse economie en welvaart.

COÖRDINATIE: JOZEF VANGELDER  
KURT DE CAT

## GROOTSTE AANWERBERS

1. Janssen Pharmaceutica	826
2. Pfizer Mfg. Belgium	597
3. Albert Heijn België	593
4. Kruidvat Health & Beauty	406
5. Cargill	331

AMBASSADEUR GROTE BEDRIJVEN: **GEOSEA**

# PIONIER IN WIND-PARKEN OP ZEE

*In 2005 bracht de baggergroep DEME alle kennis in complexe waterbouwkundige projecten samen in de nieuwe vennootschap GeoSea. Dat was het begin van een indrukwekkend groeiverhaal.* DIRK VAN THUYNE

**D**e voorbije jaren was GeoSea niet uit de top van de Trends Gazellen weg te slaan. In nauwelijks enkele jaren is het bedrijf uitgegroeid tot een wereldtopper met een omzet van zowat 1 miljard euro en ruim 500 werknemers. Daarmee is GeoSea bij DEME bijna even groot geworden als de zusterdivisie die traditionele baggerwerken doet. Die baggerwerken waren decennialang het exclusieve speelterrein van Belgische en Nederlandse bedrijven, maar er komt steeds meer concurrentie uit Chinese hoek.

## Grote investeringen

Het succesverhaal van GeoSea is onlosmakelijk verbonden met Luc Vandenbulcke. De 47-jarige burgerlijk ingenieur is al meer dan twintig jaar aan boord van de baggergroep DEME. Pas afgestudeerd ontpopte hij zich snel als een pionier van de eerste

Europese windparken op zee. Luc Vandenbulcke stond in 2005 mee aan de wieg van GeoSea, het dochterbedrijf van DEME waarin alle kennis in complexe waterbouwkundige projecten op zee is samengebracht.

Aanvankelijk legde GeoSea zich toe op de bouw van maritieme infrastructuur voor de olie- en de gasindustrie. Denk daarbij onder meer aan aanlegsteigers. De grote doorbraak van het bedrijf kwam er een zevental jaar geleden door mee te surfen op de opkomst van windenergie op zee. De klassieke offshore-industrie was niet geïnteresseerd in de bouw van windparken op zee en dat was een gelukje voor GeoSea. Op die manier kon het bedrijf een schat aan ervaring opdoen en die voorsprong zal het niet snel meer afgeven.

De snelle omzetgroei was in de eerste plaats organisch, maar GeoSea nam ook enkele bedrijven over. In 2017

## METHODOLOGIE VAN DE TRENDS GAZELLEN

Welke bedrijven komen in onze lijst? Het antwoord is simpel: bedrijven die snel groeien. De Trends Gazellen zijn niets anders dan de snelste groeiers. De allersnelste groeier staat op nummer 1.

We bekijken de groei over

vijf jaar. Voor deze editie vergelijken we 2017 met 2013. We berekenen de groei van drie variabelen: de omzet, het personeelsbestand en de cashflow, in absolute en procentuele termen. Dat geeft zes deelrangschikkingen. De

plaatsen op die deelrangschikkingen tellen we op, wat de eindscore oplevert. Een bedrijf dat alle zes deelrangschikkingen aanvoert, heeft eindscore 6, en staat bovenaan in de eindrangschikking. Hoe hoger de eindscore, hoe

deed het zijn grootste overname ooit: het Deense installatie- en onderhoudsbedrijf van windmolens op zee A2Sea, dat ongeveer 160 werknemers telt. Naar eigen zeggen is GeoSea wereldwijd de marktleider in de bouw van offshorewindparken. Onlangs haalde het bedrijf nog twee mooie contracten binnen die samen goed zijn voor 1 miljard euro. Het gaat om SeaMade voor de Belgische kust en Moray voor de Britse kust.

Gevraagd naar de reden van het succes van GeoSea reageerde Luc Vandenbulcke eerder dit jaar als volgt in De Standaard. "Het succes van GeoSea is een mix van een groep bekwame mensen, een geslaagde investeringspolitiek en de bereidheid van de aandeelhouders om die uitbouw te steunen. Want het heeft sinds 2012 grote investeringen gevergd. In overnames en in de uitbouw van een vloot gespecialiseerde vaartuigen."

Alle aandelen van DEME zijn in handen van de beursgenoteerde industriële groep CFE. Dat bedrijf wordt gecontroleerd door Ackermans & van Haaren, dat 60 procent van CFE heeft.

### Nieuwe organisatiestructuur

Naast zijn baan als CEO bij GeoSea was Luc Vandenbulcke ook al een tijdje adjunct-operationeel directeur van de DEME Groep. Het was dan ook geen verrassing dat hij begin dit jaar Alain Bernard opvolgde als CEO van de groep. De voorbije jaren hebben beiden als een hecht team de strategie van de groep vormgegeven.

De benoeming van Luc Vandenbulcke tot CEO van DEME was de aanleiding om de groepsstructuur aan te

pakken. Tot nu opereerden GeoSea, Tideway, A2Sea en EverSea vrij onafhankelijk, maar begin dit jaar werden die activiteiten in DEME Offshore geïntegreerd. Zo hoopt het bedrijf beter te kunnen inspelen op de verwachtingen van de klanten. "We beschouwen de transformatie van de energiemarkt als een mooie kans. We zijn ervan overtuigd dat DEME Offshore dankzij het bundelen van de krachten en de expertise, gecombineerd met onze ultramoderne vloot, een unieke positie zal innemen om de ambities van onze klanten in olie-, gas- en hernieuwbare offshore-energie te ondersteunen", zegt Luc Vandenbulcke over de nieuwe organisatiestructuur.

Hugo Bouvy is de managing director van DEME Offshore. In hernieuwbare energie biedt DEME Offshore een

ruime waaier van oplossingen op maat aan: van het transport en de installatie van funderingen en turbines, de bekabeling en operationele en onderhoudsactiviteiten tot en met volledige EPCI-contracten (*engineering, procurement, construction en installation*). Als general manager leidt Bart De Poorter die afdeling. Zijn collega Lucas Bols krijgt de olie-, gas- en andere offshoreklanten onder zijn hoede. Daar gaat het onder meer om de aanleg van aanlandingen en offshore civiele werken, steenstortwerken, zware hijswerken en de installatie en de ontmanteling van offshoreplatformen.

Luc Vandenbulcke is ervan overtuigd dat we de gevolgen van de klimaatverandering fors onderschatten. Met zijn bedrijf hoopt hij een deeltje van de oplossing te zijn. ☉



**HUGO BOUVY**  
Leidt DEME Offshore,  
waarin de activiteiten van  
GeoSea sinds begin dit  
jaar zijn geïntegreerd.

T. DE BOEVER

lager in de eindrangschikking. Er gelden minimumvoorwaarden. Het bedrijf moet minstens vijf jaar oud zijn. Op de loonlijst van 2017 moeten minimaal twintig werknemers bestaan hebben voor grote en middelgrote bedrijven. Voor kleine bedrijven volstaan tien werknemers. De omzet in 2013 bepaalt het onderscheid tussen

een groot, middelgroot en klein bedrijf. De grote haalden een omzet van meer dan 10 miljoen euro, de middelgrote bleven tussen 10 en 1 miljoen euro en de kleine haalden een omzet of brutomarge van minder dan 1 miljoen euro. De snelste 100 groeiers bij de grote bedrijven mogen zich Grote Gazellen noemen. De

snelste 75 bij de middelgrote bedrijven worden de Middelgrote Gazellen. De snelste 50 bij de kleine bedrijven zijn de Kleine Gazellen. De Gazelle die in haar categorie de lijst aanvoert, is niet altijd de winnaar. Er gelden bijkomende criteria. Zo moet een winnaar operationeel onafhankelijk zijn. Een dochter van een buiten-

landse onderneming komt niet in aanmerking. En een winnaar moet drie jaar wachten eer hij nog eens kan winnen. In deze en volgende edities van Trends publiceren we de eindrangschikking voor Brussel en de vijf Vlaamse provincies. We eindigen op 28 maart, met de eindrangschikking voor Vlaanderen.

**GROTE GAZELLEN DE 50 HOOGST GERANGSCHIKTE\***

'19	'18	Bedrijf	Totaal	'19	'18	Bedrijf	Totaal
1	X	<b>Albert Heijn België</b> - ANTWERPEN <i>Supermarktketen</i>	89	26	Kmo 27	<b>Buzzispace</b> - KONTICH <i>Kantoorinrichting</i>	612
2	X	<b>Tesla Belgium</b> - AARTSELAAR <i>Distributie van elektrische auto's (Tesla)</i>	167	27	Kmo 8	<b>Inspectorate Antwerp</b> - ANTWERPEN <i>Inspectie- en analysediensten (Bureau Veritas)</i>	629
3	1	<b>GeoSea</b> - ZWIJNDRECHT <i>Waterbouwkundige werken (DEME)</i>	293	28	2	<b>Ams Sensors Belgium</b> - BERCHEM <i>Ontwerp en productie van gespecialiseerde CMOS-beeldsensoren</i>	633
4	X	<b>DSV Air &amp; Sea</b> - PUURS <i>Transportbedrijf (DSV)</i>	313	29	X	<b>Telenet Retail</b> - MECHELEN <i>Retailafdeling van de telecomoperator (Liberty Global)</i>	651
5	6	<b>Fujifilm Electronic Mat.</b> - ZWIJNDRECHT <i>Fijnchemicaliën voor de halffeleiderindustrie (Fujifilm Holding)</i>	358	30	23	<b>Retail Concepts</b> - HOBOKEN <i>Verkoop van outdoor- en modeartikelen (AS Adventure)</i>	669
6	X	<b>WeAreOne.world</b> - ANTWERPEN <i>Organisatie van festivals (Tomorrowland)</i>	439	31	38	<b>Astra Sweets</b> - TURNHOUT <i>Snoepjesproducent</i>	674
7	8	<b>EPC</b> - MALLE <i>Productie van ecologische was- en reinigingsmiddelen (Skagen)</i>	440	32	48	<b>Den Berk</b> - MERKSPLAS <i>Tomatenkwekerij</i>	681
8	14	<b>OM Partners</b> - WOMMELGEM <i>Consultancy en supplychainplanning-oplossingen</i>	441	33	7	<b>Janssen Pharmaceutica</b> - BEEERSE <i>Farmaceutisch bedrijf (Johnson&amp;Johnson)</i>	687
9	3	<b>Galapagos</b> - MECHELEN <i>Biotechbedrijf</i>	465	34	31	<b>Dicar</b> - GEEL <i>Verkoop van motorhomes</i>	695
10	11	<b>Estée Lauder</b> - WESTERLO <i>Cosmeticaproductent</i>	473	35	44	<b>Ordina Belgium</b> - MECHELEN <i>ICT-dienstverlener</i>	702
11	4	<b>Iemants</b> - ARENDONK <i>Staalconstructiebedrijf (Eiffage)</i>	496	36	35	<b>Nextel</b> - WOMMELGEM <i>Telecomintegrator (TeleInQ)</i>	715
12	X	<b>Star Group Belgium</b> - ANTWERPEN <i>Project- en constructiemanagement (Star Groep)</i>	505	37	X	<b>Cummins</b> - RUMST <i>Distributiecentrum voor motoronderdelen (Cummins)</i>	746
13	X	<b>Fero-Signalisatie</b> - WILLEBROEK <i>Verhuur van signalisatie</i>	513	38	29	<b>HuVePharma</b> - BERCHEM <i>Voedingsproducten en -supplementen voor dieren</i>	754
14	45	<b>Euronav</b> - ANTWERPEN <i>Vervoer en stockage van ruwe olie</i>	520	39	X	<b>Autogrill België</b> - ANTWERPEN <i>Uitbating van wegrestaurants (Autogrill)</i>	763
15	X	<b>Pfizer Mfg. Belgium</b> - PUURS <i>Farmaceutisch bedrijf</i>	526	40	41	<b>Remeha</b> - WOMMELGEM <i>Oplossingen voor verwarming en sanitair (BDR Thermae)</i>	773
16	59	<b>Biobest Group</b> - WESTERLO <i>Productie van biologische bestuivings- en bestrijdingsmiddelen</i>	543	41	Kmo 7	<b>Tormans</b> - GEEL <i>Detachering en rekrutering van technische specialisten</i>	777
16	32	<b>Cheops Technology</b> - EDEGEM <i>IT-dienstverlening</i>	543	41	X	<b>Smulders Projects Belgium</b> - ARENDONK <i>Staalconstructiebedrijf (Euffage)</i>	777
18	X	<b>SQM Europe</b> - ANTWERPEN <i>Distributie van kaliumtraatproducten (SQM)</i>	556	43	91	<b>Secretary Plus Outs. Sol.</b> - ANTWERPEN <i>Hr-dienstverlener (USG)</i>	799
19	18	<b>Imerys Graphite &amp; Carbon</b> - WILLEBROEK <i>Productie van koolstoffen (GBL)</i>	558	44	X	<b>Serax</b> - KONTICH <i>Lifestyleproducten (The Deco Design Factory)</i>	828
19	X	<b>Manuport Logistics</b> - ANTWERPEN <i>Havenbedrijf (Euroports)</i>	558	45	X	<b>P Global Services</b> - ANTWERPEN <i>Opslag en logistieke diensten (Pacorini)</i>	833
21	13	<b>Rituals Cosmetics Belgium</b> - ANTWERPEN <i>Verkoop van cosmetica</i>	572	46	21	<b>Thijs Biscuiterie</b> - BOUWEL <i>Industriële wafelbakkerij</i>	835
22	43	<b>Griffith Foods</b> - HERENTALS <i>Voedingstechnologie</i>	576	47	30	<b>Ibens</b> - ANTWERPEN <i>Bouwbedrijf gespecialiseerd in zorghuisvesting (Aan De Stegge)</i>	839
23	15	<b>Datos</b> - WILRIJK <i>Wagenverkoop (Cardoen)</i>	592	48	X	<b>Protime</b> - AARTSELAAR <i>Tijdregistratie en toegangcontrole (SD Worx)</i>	851
24	X	<b>Belorta</b> - SINT-KATELIJNE-WAVER <i>Groente- en fruitveiling</i>	603	49	52	<b>Belcar</b> - AARTSELAAR <i>Transport en verhuur van voertuigen (Beerens)</i>	859
25	70	<b>Coolblue</b> - BERCHEM <i>Distributie van consumentenelektronica</i>	604	50	67	<b>Flexso</b> - KONTICH <i>SAP-partner</i>	878



\* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP [WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN](http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN).

AMBASSADEUR MIDDELGROTE BEDRIJVEN: **INTRACTO**

# BEGELEIDER IN DIGITALE TRANSFORMATIE

*De voorbije jaren groeide het agentschap Intracto uit Herentals organisch met 30 procent. Samen met enkele overnames trok dat de aandacht van de investeringsmaatschappij Waterland.* DIRK VAN THUYNE



**PIETER JANSSENS**  
"Intracto wil de hoofdrol spelen in de consolidatiegolf in de sector."

maken." Pieter Janssens heeft drie verklaringen voor de snelle groei. "In de eerste plaats is door de jaren heen het klantenprofiel veranderd. Aanvankelijk ging het om kmo's, maar intussen hebben we ook al een pak nationale en zelfs internationale klanten. Een tweede verklaring is de uitbreiding van het dienstenpakket. We houden altijd de vinger aan de pols bij onze klanten en evolueren mee met hen en hun behoeften. Een nieuwe huisstijl, een verfrissend reclamespotje of een onderbouwd marketingplan, ... We hebben er de beste specialisten voor in huis", zegt hij.

De laatste pijler van de groei bestaat uit overnames. De meest opvallende was Snackbytes. Dat bedrijf zorgt ervoor dat klanten op de juiste manier aanwezig zijn op de diverse sociale media. Op die manier kreeg Intracto niet alleen extra expertise in copywriting, creatie, illustratie en video, maar ook de ervaring van twee digitale pioniers: Steven Van Belleghem en Peter Hinssen.

## De beste vaardigheden

Intracto telt zowat 250 teamleden (in Antwerpen, Herentals, Mechelen en 's Hertogenbosch) die samen een omzet van meer dan 30 miljoen euro realiseren. "We dromen er niet van de grootste te zijn, maar wel een groep uit te bouwen die de beste vaardigheden in huis heeft om de bedrijven te begeleiden bij hun digitale transformatie", besluit Pieter Janssens. ©

**E**ind vorig jaar maakte Pieter Janssens bekend dat Intracto in zee ging met de investeringsmaatschappij Waterland. Met een kapitaalinjectie wil ze de groei van Intracto nog versnellen. "Voor ons is het een logische stap. Waterland heeft heel wat ervaring in *buy & build*. In de sector is een consolidatiegolf aan de gang. Daarin wil Intracto een hoofdrol spelen. Er zitten al enkele overnames in de pijplijn. Binnenkort zullen we wellicht nieuws hebben over de overname van een Nederlandse technologiespecialist, maar het is nog te vroeg om meer details te geven", zegt Janssens.

Bij de analyse van mogelijke overnameprooien hanteert Pieter Janssens één belangrijk criterium. Niet de waarde van het merk of het bedrijf is van het grootste belang, wel welk talent er aan boord is. Intracto zet zwaar in op persoonlijke groei. Elk jaar opnieuw inves-

teert het bedrijf meer dan 300.000 euro in opleidingstrajecten voor het hele team.

## 400 euro startkapitaal

Als student was Pieter Janssens bedreven in het maken van websites. Eerst voor zichzelf, later voor de bakker, de slager en de dagbladhandelaar. In 2005 kreeg die activiteit een formeel karakter door het oprichten van een vof, een vennootschap onder firma. "Ik bracht toen 400 euro kapitaal in", lacht Janssens. "Ik zat nog op de schoolbanken. Om alles wat te combineren, huurde ik een kantoor van amper 20 vierkante meter vlak bij de schoolpoort. Het bedrijfje groeide razendsnel en in 2007 zette ik mijn studies stop. Gaandeweg hebben we de activiteiten uitgebreid met marketing- en creatieve diensten. Nu heeft Intracto alle expertise in huis om bedrijven digitaal succesvol te

## MIDDELGROTE GAZELLEN DE 25 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'19	'18	Bedrijf	Totaal	'19	'18	Bedrijf	Totaal
1	X	<b>Intracto</b> - HERENTALS <i>Digitaal communicatiebureau</i>	47	14	X	<b>Het Anker</b> - MECHELEN <i>Brouwerij en whiskystokerij</i>	242
2	14	<b>TheValueChain</b> - KONTICH <i>IT-bedrijf</i>	86	15	X	<b>ATS Antwerp</b> - WIJNEGEM <i>Toelevering van elektrisch materiaal (ATS)</i>	244
3	9	<b>Andiprim</b> - ST.KATELIJNE-WAVER <i>Groothandel in groenten, fruit en primeurs</i>	98	16	51	<b>ASML Belgium</b> - TURNHOUT <i>Ontwikkelaar van lithografiesystemen voor de chipsector</i>	266
4	39	<b>Axxes</b> - ANTWERPEN <i>IT-consultancybedrijf</i>	131	17	X	<b>Domus Logistics</b> - OLEN <i>Logistiek zusterbedrijf van CASA</i>	267
5	5	<b>Strand Associates Cons.</b> - ANTWERPEN <i>Rekruterings- en selectiebureau</i>	147	18	X	<b>Team4Talent</b> - ANTWERPEN <i>IT-dienstenleverancier (Harvey Nash)</i>	275
6	50	<b>ESAS 3 Services</b> - WILRIJK <i>ICT-diensten</i>	174	19	18	<b>Arendo</b> - HERENTALS <i>Productie van spuitgieterpakkingen (Deca)</i>	283
7	4	<b>Belcotec</b> - GEEL <i>Verwarming, airconditioning en luchtbehandeling</i>	175	20	X	<b>E.D.&amp;A.</b> - KALMTHOUT <i>Assemblage van elektronische besturingssystemen</i>	325
8	11	<b>Edmac Europe</b> - WILRIJK <i>Levering van onderdelen voor compressoren (Atlas Copco)</i>	178	21	34	<b>LBC-CEPSA Tank Terminals</b> - ANTWERPEN <i>Tankterminal</i>	332
9	13	<b>Borit</b> - GEEL <i>Productie van componenten voor brandstofcellen, warmtewisselaars, ...</i>	214	22	X	<b>Vos Logistics België</b> - WESTERLO <i>Transportbedrijf</i>	346
10	69	<b>Meer Fresh Products</b> - MEER <i>Land- en tuinbouwbedrijf</i>	216	23	57	<b>Bosq</b> - MECHELEN <i>Houtfijnereerwerk</i>	349
11	21	<b>Medicim</b> - MECHELEN <i>Bedrijf gespecialiseerd in 3D-software voor tandartsen (Nobel Biocare)</i>	227	24	X	<b>Big Bazar België</b> - LIER <i>Winkelketen (Blokker)</i>	350
12	23	<b>Prophets</b> - ANTWERPEN <i>Digitaal communicatiebureau</i>	240	25	X	<b>Parkeerbeheer Indigo</b> - ANTWERPEN <i>Parkeerbeheer (Indigo)</i>	352
13	X	<b>PZ</b> - NIEL <i>Hr-consulent</i>	241	* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP <a href="http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN">WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN</a> .			

## KLEINE GAZELLEN DE 25 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'19	'18	Bedrijf	Totaal	'19	'18	Bedrijf	Totaal
1	X	<b>Cyborn</b> - BORGERHOUT <i>3D-animaties en -visualisaties</i>	127	14	X	<b>Bizztalent</b> - ANTWERPEN <i>Outsourcing en consultancy</i>	325
2	X	<b>Techni Masters</b> - MERKSEM <i>Outsourcing van technische profielen</i>	139	15	X	<b>P.W.T.</b> - VEERLE <i>Transportbedrijf</i>	331
3	23	<b>Robojob</b> - HEIST-OP-DEN-BERG <i>Ontwikkeling van automatiseringsoplossingen</i>	173	16	X	<b>Geronimo</b> - ANTWERPEN <i>Productiehuis</i>	378
4	X	<b>Board of Innovation</b> - ANTWERPEN <i>Innovatiebureau</i>	209	17	34	<b>Callant Verzekeringen</b> - ANTWERPEN <i>Verzekeringen en financieel advies</i>	380
5	X	<b>Update-pro</b> - ANTWERPEN <i>Administratieve verwerking van tijdelijke arbeid</i>	212	18	6	<b>Lin's</b> - ANTWERPEN <i>Restaurant</i>	394
6	5	<b>Caeleste</b> - MECHELEN <i>Ontwerpbureau voor hoogperformante beeldsensoren</i>	224	19	X	<b>Betting Service</b> - HERENTALS <i>Plaatsing van terminals voor sportwedstrijden</i>	422
7	X	<b>Buro3VD</b> - ANTWERPEN <i>Ontwerp van woonaccessoires, verlichting en meubilair</i>	226	20	X	<b>Agrafa Affichage</b> - ANTWERPEN <i>Verspreiding van culturele affiches en posters</i>	424
8	22	<b>L'Unique</b> - BORNEM <i>Brasserie</i>	237	21	45	<b>Autoaccess</b> - MALLE <i>Ontwikkeling en distributie van toebehoren voor auto's</i>	449
9	12	<b>ALLPhi</b> - WESTERLO <i>Softwarebedrijf</i>	240	22	4	<b>Grandma's Restaurants</b> - ANTWERPEN <i>Restaurant (De Bomma)</i>	459
10	X	<b>IREX</b> - ZANDHOVEN <i>Consultingdiensten en ingenieursactiviteiten</i>	245	23	21	<b>Siloc</b> - BRASSCHAAT <i>Algemene schilderwerken</i>	467
11	X	<b>Fejec</b> - MERKSPLAS <i>Kleinhandel in doe-het-zelfproducten</i>	247	24	X	<b>Organic-Concept</b> - AARTSELAAR <i>Verhuur en verkoop van tenten voor evenementen</i>	477
12	10	<b>MDCPartners</b> - BERCHEM <i>Datamining in de medische sector</i>	282	25	39	<b>I.T.A.</b> - RIJKEVORSEL <i>Industriële technische assistentie</i>	487
13	11	<b>Van Gils Coating Group</b> - WUUSTWEZEL <i>Oppervlaktebehandeling van staal en aluminium</i>	298	* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP <a href="http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN">WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN</a> .			

AMBASSADEUR KLEINE BEDRIJVEN: **CYBORN**

# 3D ZOALS IN HOLLYWOOD

*Cyborn heeft alles in huis voor de productie van 3D-animatiefilms, apps en games met virtuele en toegevoegde realiteit.* DIRK VAN THUYNE

**T**wintig jaar geleden maakte Ives Agemans zijn kinderdroom waar. De master in grafisch design en filmstudies richtte een productiehuis op. Cyborn legt zich toe op de productie van 3D-animatiefilms. Vorige zomer kwam een eerste film in de zalen. *Pluisje* was een IJslands-Belgische coproductie: het scenario, het storyboard en de ontwerptekeningen in 2D gebeurden in IJsland, maar zowat de hele 3D-productie draagt de handtekening van Cyborn. De film is vorig jaar wereldwijd in de zalen gekomen, Japan en de Verenigde Staten komen dit jaar aan de beurt.

“Er staan nog twee films in de steigers. *Dragon Rider* is een coproductie met het Duitse Constantin Film. Met *Hubris* willen we een internationale productie maken waarin we de kijkers een virtueelrealiteitservaring van 360 graden aanbieden”, vertelt Ives Agemans. “Maar voor we met de filmproductie starten, produceren we eerst een virtueelrealiteitsgame met dezelfde naam. Daarmee willen we het bedrijf op de kaart zetten als gameproducent. De grens tussen 3D-games en -films wordt met de dag kleiner.”

De productie van een 3D-film duurt gemakkelijk twee jaar. Om de risico's wat te spreiden, ontwikkelde het bedrijf ook andere activiteiten. “We zijn gespecialiseerd in de creatie van complexe karakters, zowel cartoons als hyperrealistische figuurtjes”, zegt Ives Agemans. “Die dienen als basis om speelgoed of gadgets te maken. Met die karakters ontwikkelen we ook merchandising-apps en -games. In onze klantenportefeuille hebben we mooie referenties zoals Star Wars, Marvel, Pixar en Disney.”



**IVES AGEMANS**  
“De grens tussen 3D-games en -films wordt met de dag kleiner.”

## Zware investeringen

Cyborn is de enige film- of animatiestudio in België die een *motion capture*-studio heeft en binnenkort komt er ook een nieuw scansysteem bij. Prijskaartje: 250.000 euro. Met steun van Vlaio werkt Cyborn ook aan een studio voor virtuele realiteit. “Het voordeel van al die investeringen is dat producers, regisseurs en acteurs zich niet langer zorgen hoeven te maken over het technische aspect, maar gewoon hun ding kunnen doen. Met de hardware en de in huis geschreven tools en software kunnen we het productieproces van realistische 3D-karakters gedeeltelijk automatiseren en op Hollywood-niveau brengen.”

De investeringen zijn niet de grootste rem op de groei. “Dat is het vinden van de juiste medewerkers”, zegt Agemans. “Voor een langspeelfilm heb je al

snel een tiental gespecialiseerde mensen nodig en die zijn heel moeilijk te vinden. We zijn bijna verplicht internationaal te rekruteren. Gelukkig hebben we ook veel instroom vanuit Howest, een hogeschool in Kortrijk. De bacheloropleiding ‘digital arts and entertainment’ staat heel hoog aangeschreven.” Cyborn telt een zestigtal medewerkers. De komende drie jaar wil Ives Agemans zijn personeelsbestand verdubbelen.

Een snelgroeiend, rendabel bedrijf trekt de aandacht van investeerders. Ives Agemans ontkent niet dat er al gesprekken zijn geweest. “Maar ik ben niet meteen van plan te verkopen”, zegt de man die nog alle aandelen in handen heeft. “Wel sta ik open voor commerciële partnerships. Er zijn contacten met Epic Games, de maker van het populaire Fortnite.” ☺