

## ANTWERPEN

De snelste groeier onder de grote bedrijven in de provincie Antwerpen is GeoSea, een dochter van de baggergroep DEME. Het bedrijf realiseert complexe offshorewaterbouwprojecten. GeoSea was in 2015 de Ambassadeur en moet dus nog minstens tot volgend jaar wachten om de titel opnieuw te winnen. Op plaats twee staat Ams Sensors Belgium, een ontwerper en producent van gespecialiseerde beeldsensoren. Dat is de nieuwe naam van Cmosis, de winnaar bij de kmo's vorig jaar.

We moeten dus naar de derde plaats om de Trends Gazellen Ambassadeur bij de grote bedrijven te kennen: het biotechbedrijf Galapagos. Na de overname van sectorgenoot Ablynx door Sanofi vreest CEO Onno van de Stolpe voor een vijandig bod.

Bij de middelgrote bedrijven zorgt Komono voor een stunt. De ontwerper en verkoper van trendy horloges, zonnebrillen en andere accessoires was vorig jaar de Ambassadeur bij de kleine bedrijven. Dit jaar maakt het de sprong naar de middelgrote bedrijven en pakt het meteen de koppositie. De Ambassadeurstitel gaat naar de Kempense HVAC-specialist Belcotec.

Bij de kleine bedrijven gaat de overwinning naar de private spoorwegmaatschappij RailTraxx.

De toprekruiteerders in Antwerpen komen uit diverse sectoren. Janssen Pharmaceutica is de leider met 804 aanwervingen, waarvan meer dan 500 in 2016. De winkelketen Kruidvat en de logistieke groep Distrilog volgen.

COÖRDINATIE: JOZEF VANGELDER

FOTOGRAFIE: KRIS VAN EXEL

## GROOTSTE AANWERVERS

1. Janssen Pharmaceutica	804
2. Kruidvat Health & Beauty	354
3. Distrilog Group	294
4. AC Restaurants & Hotels Beheer	247
5. Telenet	219

AMBASSADEUR GROTE BEDRIJVEN: **GALAPAGOS**

# OP EIGEN KRACHT

*De overname van Ablynx door het Franse Sanofi zette onze biotechsector wereldwijd in de schijnwerpers. Meteen groeide de speculatie over een overname van die andere Vlaamse biotechparel Galapagos. Oprichter Onno van de Stolpe wil dat vermijden.* DIRK VAN THUYNE

**H**et laatste wat je van Onno van de Stolpe kunt zeggen, is dat hij geen ambitie heeft.

De stichter en CEO van het biotechbedrijf Galapagos droomt ervan zijn geesteskind te laten uitgroeien tot een zelfstandig farmaceutisch concern. Het zou een huzarenstukje zijn, want slechts enkele sectorgenoten zijn er al in geslaagd eigen medicijnen met succes op de markt te brengen. Voor het zover is, vallen ze meestal in handen van een van de farmareuzen.

Dat is met Ablynx, die andere vaandeldrager van de Vlaamse biotech, gebeurd. Het Gentse bedrijf stond op het punt zelf caplacizumab, een geneesmiddel tegen een zeldzame bloedziekte, op de markt te brengen, maar na een korte biedstrijd nam het Franse Sanofi Ablynx over voor 3,9 miljard euro.

Dat scenario wil Onno van de Stolpe te allen prijze vermijden. Zijn vrees is niet helemaal onterecht. Twee jaar geleden ging het bedrijf een samen-



**ONNO VAN DE STOLPE**  
De CEO is op zoek naar een nieuwe partner die minstens een belang van 10 procent neemt.

## METHODOLOGIE VAN DE TRENDS GAZELLEN

Welke bedrijven komen in onze lijst? Het antwoord is simpel: bedrijven die snel groeien. De Trends Gazellen zijn niets anders dan de snelste groeiers. De allersnelste groeier staat op nummer 1.

We bekijken de groei over

vijf jaar. Voor deze editie vergelijken we 2016 met 2012. We berekenen de groei van drie variabelen: de omzet, het personeelsbestand en de cashflow, in absolute en procentuele termen. Dat geeft zes deelrangschikkingen. De

plaatsen op die deelrangschikkingen tellen we op, wat de eindscore oplevert. Een bedrijf dat alle zes deelrangschikkingen aanvoert, heeft eindscore 6, en staat bovenaan in de eindrangschikking. Hoe hoger de eindscore, hoe

werking aan met het Amerikaanse Gilead voor de ontwikkeling van filgotinib, een middel tegen onder meer reuma. Op die manier kreeg Gilead 15 procent van de aandelen in handen, een participatie die inmiddels verwaterd is tot iets meer dan 13 procent. Sinds begin dit jaar zijn de Amerikanen vrij om een overnamebod te lanceren. Om dat te counteren, is Onno van de Stolpe sinds kort op zoek naar een nieuwe partner die minstens een belang van 10 procent wil nemen. Dat zou een vijandig overnamebod van Gilead extra lastig maken.

### Kroonjuweel

Galapagos ontstond in 1999 uit de fusie van Tibotec en Crucell. Met zijn hoofdkwartier in Mechelen heeft het Nederlands-Belgische biotechbedrijf ook vestigingen in Nederland, Frankrijk en Kroatië. In 2017 realiseerde Galapagos een omzet van 155,9 miljoen euro. Het bedrijf telt meer dan 600 werknemers. Alleen al vorig jaar kwam er in Mechelen een honderdtal mensen

## *Galapagos zat eind 2017 op een rustgevende cashberg van 1,15 miljard euro.*

bij. Maar het wordt steeds moeilijker om de juiste profielen aan te trekken. Daarom opent Galapagos ook nieuwe kantoren in Boston, het wereldwijde mekka van de biotech, en in het Zwitserse Bazel.

Door de jaren heen bouwde Galapagos aan een indrukwekkende pijplijn

met meer dan dertig onderzoeksprogramma's. Het absolute kroonjuweel is filgotinib. Het kandidaat-geneesmiddel is in eerste instantie bedoeld om reumapatiënten te helpen, maar het middel zou ook geschikt zijn voor de bestrijding van tal van andere ontstekingsziekten, zoals de ziekte van Crohn.

De tweede troefkaart in het kaartspel van Galapagos is een drievoudige combinatietherapie tegen de taaislijmziekte. Maar dat onderzoeksprogramma verloopt trager dan gewent. GLPG 1690, een middel tegen een dodelijke longziekte, is een nieuwe potentiële kaskraker. De verwachtingen zijn heel hoog gespannen. Bij de publicatie van nieuwe onderzoeksresultaten midden vorig jaar veerde de koers meteen met meer dan 20 procent op.

### Riante cashpositie

Een biotechbedrijf moet te allen tijde over voldoende cash beschikken om meer dan één slechte winter te overleven. Cashmanagement is dan ook een

van de allergrootste prioriteiten. Als geen ander bewaakt Onno van de Stolpe de schatkist van Galapagos. Hij laat ook geen enkele gelegenheid voorbijgaan om ze aan te vullen. Vorig jaar haalde hij ruim 300 miljoen euro op via de notering op Nasdaq waardoor het bedrijf eind 2017 op een rustgevende

cashberg van 1,15 miljard euro zat.

Maar Galapagos verbrandt jaarlijks ook heel wat middelen. Vorig jaar bedroeg de operationele cashburn 154,1 miljoen euro. Van de Stolpe verwacht dat dat bedrag dit jaar zal oplopen tot 220 à 240 miljoen euro. Naarmate de onderzoeken naar geneesmiddelen vorderen, stijgt het kostenplaatje aanzienlijk. Met een marktintroductie in het vooruitzicht moet het bedrijf daarenboven ook investeren in marketing en verkoopteams.

Onno van de Stolpe loopt niet zo hoog op met de grote farmabedrijven. Dat is niet onlogisch, want in het verleden bleef Galapagos wel vaker verweesd achter. Het bedrijf had deals met onder meer AbbVie, Eli Lilly, GSK, Johnson & Johnson, Merck en Roche.

Stuk voor stuk bliezen die grote jongens de samenwerking op. Dankzij de riante cashpositie is Galapagos nu veel minder afhankelijk van de farmareuzen en kan het proberen zelf medicijnen naar de markt te brengen. Dat het bedrijf medicijnen kan ontwikkelen, heeft het al bewezen. Of Galapagos er ook zal in slagen de medicijnen daadwerkelijk te verkopen, dat moet het nog bewijzen.

### Opvolging

Intussen kijkt de 57-jarige Onno van de Stolpe stilaan uit naar zijn opvolging. Zo neemt hij afstand van steeds meer operationele taken. Gemakkelijk zal die opvolging niet zijn, want de Nederlander is al jaren het gezicht van Galapagos. ©

lager in de eindrangschikking. Er gelden minimumvoorwaarden. Het bedrijf moet minstens vijf jaar oud zijn. Op de loonlijst van 2016 moeten minimaal twintig werknemers gestaan hebben voor grote en middelgrote bedrijven. Voor kleine bedrijven volstaan tien werknemers. De omzet in 2012 bepaalt het onderscheid tussen

een groot, middelgroot en klein bedrijf. De grote haalden een omzet van meer dan 10 miljoen euro, de middelgrote bleven tussen 10 en 1 miljoen euro en de kleine haalden een omzet of brutomarge van minder dan 1 miljoen euro. De snelste 100 groeiers bij de grote bedrijven mogen zich Grote Gazellen noemen. De

snelste 75 bij de middelgrote bedrijven worden de Middelgrote Gazellen. De snelste 50 bij de kleine bedrijven zijn de Kleine Gazellen. De Gazelle die in haar categorie de lijst aanvoert, is niet altijd de winnaar. Er gelden bijkomende criteria. Zo moet een winnaar operationeel onafhankelijk zijn. Een dochter van een buiten-

landse onderneming komt niet in aanmerking. En een winnaar moet drie jaar wachten eer hij nog eens kan winnen. In deze en volgende edities van Trends publiceren we de eindrangschikking voor Brussel en de vijf Vlaamse provincies. We eindigen op 22 maart, met de eindrangschikking voor Vlaanderen.

**GROTE GAZELLEN DE 50 HOOGST GERANGSCHIKTE\***

'18	'17	Bedrijf	Totaal	'18	'17	Bedrijf	Totaal
1	1	<b>GeoSea</b> - ZWIJNDRECHT <i>Waterbouwkundige werken (groep DEME)</i>	157	26	13	<b>Sofidel Benelux</b> - DUFFEL <i>Productie van huishoud- en hygiënisch papier (groep Sofidel)</i>	643
2	KMO 1	<b>Ams Sensors Belgium</b> - BERCHEM <i>Ontwerp en productie van CMOS-beeldsensoren</i>	243	27	X	<b>B.O.T.S.</b> - ANTWERPEN <i>Havensleepactiviteiten (groep Kotug)</i>	653
3	18	<b>Galapagos</b> - MECHELEN <i>Biotechbedrijf</i>	332	28	X	<b>La Lorraine Antwerpen</b> - SCHOTEN <i>Industriële bakkerij (groep Vanherpe)</i>	664
4	14	<b>Iemants</b> - ARENDONK <i>Staalconstructiebedrijf (groep Eiffage)</i>	385	29	80	<b>HuVePharma</b> - BERCHEM <i>Voedingsproducten en -supplementen voor dieren</i>	672
5	96	<b>SecureLink</b> - WOMMELGEM <i>Integratie van veiligheidsnetwerken</i>	401	30	60	<b>Ibens</b> - ANTWERPEN <i>Bouwbedrijf (groep Aan De Stegge)</i>	721
6	44	<b>Fujifilm Electronic Mat.</b> - ZWIJNDRECHT <i>Fijnchemicaliën voor de halfgeleiderindustrie (Groep Fujifilm Holding)</i>	434	31	70	<b>Dicar</b> - GEEL <i>Verkoop van motorhomes</i>	722
7	51	<b>Janssen Pharmaceutica</b> - BEERSE <i>Farmaceutisch bedrijf (Johnson&amp;Johnson)</i>	444	32	30	<b>Cheops Technology</b> - EDEGEM <i>IT-dienstverlening</i>	726
8	X	<b>EPC</b> - MALLE <i>Productie ecologische reinigingsmiddelen (groep Skagen)</i>	462	33	X	<b>Federal-Mogul Motorparts.</b> - KONTICH <i>Distributie van voertuigonderdelen</i>	733
9	38	<b>Facilicom Facility Solut.</b> - ANTWERPEN <i>Consulting voor integratie en optimalisatie van diensten</i>	464	33	50	<b>Steylaerts</b> - BERLAAR <i>Import en verkoop van tegels</i>	733
10	X	<b>Antwerps Sportpaleis</b> - MERKSEM <i>Multifunctionele evenementenhal (groep We Love Entertainment)</i>	480	35	44	<b>Nextel</b> - WOMMELGEM <i>Telecomintegrator (Groep TelelinQ)</i>	736
11	75	<b>Estée Lauder</b> - WESTERLO <i>Cosmeticaproductent</i>	496	36	17	<b>Geodis Belgium</b> - DEURNE <i>Transport en logistieke diensten (Geodis Wilson)</i>	747
11	X	<b>Exclusive Networks</b> - DUFFEL <i>Distributie van IT-oplossingen</i>	496	37	X	<b>Rosy Blue</b> - ANTWERPEN <i>Diamantbedrijf</i>	754
13	19	<b>Rituals Cosmetics Belgium</b> - ANTWERPEN <i>Verkoop van cosmetica</i>	503	38	37	<b>Astra Sweets</b> - TURNHOUT <i>Snoepjesproducent</i>	764
14	23	<b>OM Partners</b> - WOMMELGEM <i>Consultancy en supply chain planning</i>	504	39	79	<b>Interalu</b> - WILRIJK <i>Installatie van klimaatplafonds</i>	775
15	20	<b>Datos</b> - WILRIJK <i>Wagenverkoop (Groep Cardoen)</i>	520	40	X	<b>ASK Romein</b> - WESTMALLE <i>Staal- en industriebouw</i>	778
16	X	<b>GPA</b> - ANTWERPEN <i>Petroleumraffinaderij</i>	528	41	X	<b>Remeha</b> - WOMMELGEM <i>Oplossingen voor verwarming en sanitair (groep BDR Thermae)</i>	782
16	X	<b>Cargill</b> - MECHELEN <i>Europees hoofdkwartier producent zetmeel- en suikerproducten</i>	528	42	X	<b>AC Rest. &amp; Hotels Beheer</b> - ANTWERPEN <i>Restaurant- en hotelketen (groep Autogrill)</i>	785
18	47	<b>Imerys Graphite &amp; Carbon</b> - WILLEBROEK <i>Productie van koolstoffen (groep GBL)</i>	534	43	X	<b>Griffith Foods</b> - HERENTALS <i>Culinair centrum</i>	786
19	KMO 14	<b>Star Meal</b> - WESTERLO <i>Productie van groenteschotels en pasta (groep Wernsing Holland)</i>	571	44	X	<b>Ordina Belgium</b> - MECHELEN <i>ICT-dienstverlener</i>	788
20	X	<b>Engine Deck Repair</b> - ANTWERPEN <i>Scheepsherstellingsbedrijf</i>	589	45	6	<b>Euronav</b> - ANTWERPEN <i>Vervoer en stockage van ruwe olie</i>	789
21	11	<b>Thijs Biscuiterie</b> - BOUWEL <i>Industriële wafelbakkerij</i>	595	46	31	<b>Rennes H.G.C.</b> - WOMMELGEM <i>Horecagroothandel (Admidex Groep)</i>	790
22	7	<b>Duvel Moortgat</b> - PUURS <i>Brouwerij</i>	597	47	25	<b>MAES</b> - BORNEM <i>Uitbater van tankstations</i>	796
23	21	<b>Retail Concepts</b> - HOBOKEN <i>Verkoop van outdoor- en modeartikelen (AS Adventure)</i>	609	48	KMO 3	<b>Den Berk</b> - MERKSPLAS <i>Tomatenkwekerij</i>	801
24	62	<b>Overseas Distribut Cy</b> - ANTWERPEN <i>Verkoop van taksvrije producten</i>	640	49	46	<b>Ecopower</b> - BERCHEM <i>Productie van hernieuwbare energie</i>	813
25	8	<b>Alphabet Belgium LTR</b> - AARTSELAAR <i>Fleetmaatschappij (BMW)</i>	642	50	58	<b>Atlas Copco Rental Europe</b> - BOOM <i>Verhuur van Atlas Copco-producten en -diensten</i>	842



\* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP [WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN](http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN).

AMBASSADEUR MIDDELGROTE BEDRIJVEN: BELCOTEC

# GESLAAGDE CARRIÈRESWITCH

*Het gaat hard voor Belcotec. Het HVAC-bedrijf zag zijn omzet in vijf jaar aandikken van 1 miljoen tot ruim 16 miljoen euro. Vorig jaar nam het bedrijf zijn intrek in een nieuw bedrijfsgebouw in het Innovatiepark in Geel.* DIRK VAN THUYNE

**N**a bijna twintig jaar in de directie van de Mortselse beeldvormingsgroep Agfa-Gevaert maakte Jan Vangeel acht jaar geleden een opvallende carrièreswitch. Hij werd consultant in de HVAC-sector (*heating, ventilation, airco en cooling*). Na twee jaar richtte hij Belcotec op. “In april 2012 zijn we met twee collega-bedienden en vier arbeiders begonnen. We kenden een

nieuw gebouw in Geel. Belcotec was het eerste bedrijf dat zich vestigde in het Innovatiepark, een bedrijvenzone van 20 hectare voor bedrijven die willen samenwerken met de lokale onderwijsinstellingen van de KU Leuven en Hogeschool Thomas More.

Het bedrijf telt een zestigtal medewerkers, evenveel arbeiders als bedienden. Daarnaast doet het een beroep op een pool van een zeventigtal onderaan-

*“We zijn niet actief met de consolidatiegolf bezig, maar we kijken wel uit naar wat beweegt”*

vliegende start. Het eerste jaar konden we al de omzetkaap van 1 miljoen euro ronden, in 2017 liep de omzet op tot ruim 16 miljoen euro”, zegt CEO Jan Vangeel.

## Samenwerken met onderwijs

Sinds de start focust het bedrijf op projecten met een waarde tussen 300.000 en 4 miljoen euro. Het gaat om grote residentiële werven, kantoorgebouwen, zorgcentra enzovoort. Het bedrijf realiseerde al enkele projecten voor Scholen van Morgen.

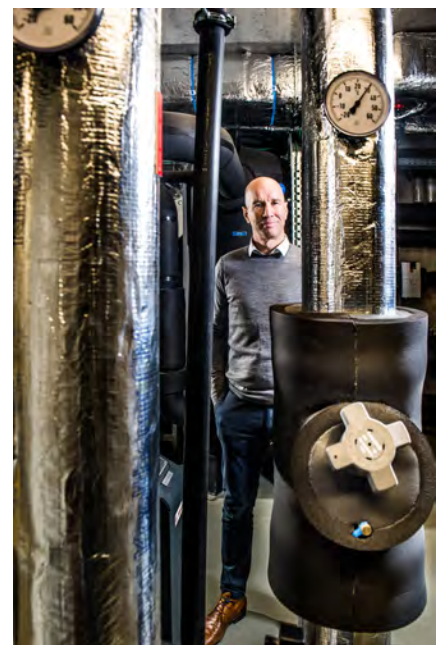
De klanten zijn private bouwheren en aannemingsbedrijven. Aan openbare aanbestedingen doet het bedrijf zelden of nooit mee. De actieradius situeert zich in een straal van 100 kilometer rondom het hoofdkwartier in Geel, inclusief de grootsteden Antwerpen en Brussel. Belcotec volgt ook geregeld zijn klanten naar het buitenland, vooral naar Nederland.

In het voorjaar van 2017 verliet Belcotec het huurpand in Dessel voor een

nemers. “De zoektocht naar medewerkers heeft twee gezichten. Voor bedienden valt het vrij goed mee. We trekken heel wat jong talent van de nabijgelegen onderwijsinstellingen aan. Andere troeven zijn onze nieuwbouw die ons heel wat uitstraling bezorgt. We investeren ook volop in *employer branding* met bijvoorbeeld aantrekkelijke filmpjes waarin we onze vacatures voorstellen”, zegt Jan Vangeel. “Geschoolde arbeiders zijn daarentegen echt moeilijk te vinden en het tekort betekent voor ons een rem op de groei.”

## Consolidatiegolf

Het nieuwe hoofdkwartier in Geel kreeg de naam Willis Building, met een knipooeg naar Carrie Willis, de Amerikaan die ruim honderd jaar geleden aan de wieg van de moderne airconditioning stond. Het zero-emissiegebouw bukt van de innovatieve technieken en is het visitekaartje van Belcotec. Ook het zusterbedrijf Clevr kreeg hier onderdak. Dat bedrijfje legt zich toe op



**JAN VANGHEEL**  
“De zoektocht naar medewerkers heeft twee gezichten.”

HVAC-zelfbouwpakketten voor de particuliere markt.

De HVAC-markt is uiterst competitief. Schaalgrootte is dus cruciaal. Er trekt dan ook een consolidatiegolf over de sector. “We zijn daar niet actief mee bezig, maar we kijken wel uit naar wat beweegt in de markt. Als we een overname doen, zal het met het oog op de diversificatie van onze activiteiten zijn, zoals automatisering of slimme gebouwen”, zegt Jan Vangeel, die nog lang niet denkt aan stoppen. “Ik heb bijna twintig jaar voor een multinational gewerkt, ik wil nu minstens even lang mijn eigen bedrijf leiden”, zegt hij. ©

## MIDDELGROTE GAZELLEN DE 25 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'18	'17	Bedrijf	Totaal	'18	'17	Bedrijf	Totaal
1	KMO 1	<b>Komono</b> - ZWIJNDRECHT <i>Verkoop horloges, zonnebrillen en andere accessoires</i>	58	14	X	<b>TheValueChain</b> - KONTICH <i>IT-bedrijf</i>	227
2	X	<b>Sea-Tank 510</b> - ANTWERPEN <i>Opslagbedrijf (groep Sea Invest)</i>	79	15	X	<b>Power Solutions</b> - WIJNEGEM <i>Verhuur van stroomgeneratoren (groep Domo Investment)</i>	232
3	6	<b>Star Oil Gas Power</b> - ANTWERPEN <i>Projectmanagement en -consultancy voor energiesector</i>	88	16	X	<b>ShowTex</b> - BURCHT <i>Innovatieve producten en diensten voor theater en evenementen</i>	237
4	X	<b>Belcotec</b> - GEEL <i>Verwarming, airconditioning en luchtbehandeling</i>	103	17	5	<b>Unique Career</b> - ANTWERPEN <i>Detachering van projectconsultants voor tijdelijke opdrachten</i>	244
5	4	<b>Strand Associates Cons.</b> - ANTWERPEN <i>Rekruterings- en selectiebureau</i>	135	18	16	<b>Arendo</b> - HERENTALS <i>Fabricatie van spuitgietsverpakkingen (groep Deca)</i>	252
6	10	<b>Diesel Belgium</b> - ANTWERPEN <i>Onlinekledingverkoop (groep OTB)</i>	140	19	X	<b>PHPro</b> - KONTICH <i>Oplossingen voor e-commerce (Cronos Groep)</i>	266
7	2	<b>Tormans</b> - GEEL <i>Detachering en rekrutering van technische specialisten</i>	151	20	X	<b>Jas Forwarding</b> - ANTWERPEN <i>Havenexpediteur</i>	281
8	8	<b>Inspectorate Antwerp</b> - ANTWERPEN <i>Inspectie- en analysedielen (Bureau Veritas)</i>	174	21	27	<b>Medicim</b> - MECHELEN <i>Competentiecentrum ondersteunende chirurgie (Nobel Biocare)</i>	287
9	KMO 28	<b>Andiprim</b> - PUTTE <i>Groothandel in groenten, fruit en primeurs</i>	175	22	22	<b>BESIX Park</b> - ANTWERPEN <i>Plaatsing en controle van parkeerapparatuur</i>	294
10	37	<b>Eribel</b> - HOOGSTRATEN <i>Fabricatie van brandverende, akoestische en veiligheidsdeuren</i>	197	23	33	<b>Prophets</b> - ANTWERPEN <i>Digitaal communicatiebureau</i>	297
11	X	<b>EDMAC Europe</b> - WILRIJK <i>Levering van onderdelen voor compressoren (groep Atlas Copco)</i>	198	24	26	<b>Prorest Catering</b> - ANTWERPEN <i>Bedrijfs catering (Facilicom)</i>	298
12	8	<b>Cembrit</b> - AARTSELAAR <i>Productie multifunctionele bouwproducten</i>	208	25	X	<b>Curbi Cubes</b> - GROBBENDONK <i>Fabricatie van zoetstoffen op basis van stevia</i>	309
13	X	<b>Borit</b> - GEEL <i>Productie componenten voor brandstofcellen, warmtewisselaars, ...</i>	225	* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP <a href="http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN">WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN</a> .			

## KLEINE GAZELLEN DE 25 HOOGST GERANGSCHIKTE\*

'18	'17	Bedrijf	Totaal	'18	'17	Bedrijf	Totaal
1	2	<b>Railtraxx</b> - BORGERHOUT <i>Private spooimaatschappij</i>	89	14	X	<b>Buitenooft</b> - LIER <i>Adviesbureau</i>	387
2	37	<b>Digi-Max Europe</b> - SCHOTEN <i>Toelevering en diensten voor digitale documentsystemen</i>	172	15	X	<b>Varec</b> - MECHELEN <i>Rubberproducten voor automotie</i>	403
3	4	<b>AVT Europe</b> - ESSEN <i>Automatisering, robotica en interne transportsystemen</i>	193	16	20	<b>Maes Ind.</b> - HERENTALS <i>Klimaatbeheersing in woningen en kantoren</i>	410
4	X	<b>Grandma's Restaurants</b> - ANTWERPEN <i>Restaurant (De Bomma)</i>	227	17	10	<b>FST Funderingstechniek</b> - OUD-TURNHOUT <i>Funderingswerken</i>	426
5	5	<b>Caeleste</b> - MECHELEN <i>Ontwerpbureau voor hoogperformante beeldsensoren</i>	237	18	X	<b>Commsquare</b> - MECHELEN <i>Kwaliteitsmetingen en monitoroplossingen mobiele netwerken</i>	429
6	X	<b>Lin's</b> - ANTWERPEN <i>Restaurant</i>	243	19	X	<b>Bakker &amp; Partners</b> - BERCHEM <i>Werving en selectie van midden- en seniormanagement</i>	432
7	X	<b>Fluviant</b> - ANTWERPEN <i>Binnenvaartrederij</i>	245	20	X	<b>Offrea</b> - ZANDHOVEN <i>Portaalsite voor de bouwsector</i>	437
8	7	<b>La Garde-Robe</b> - MECHELEN <i>Dameskledingwinkel</i>	280	21	X	<b>Siloc</b> - BRASSCHAAT <i>Algemene schilderwerken</i>	462
9	X	<b>Prêt à Utiliser</b> - ZWIJNDRECHT <i>Ontwikkeling van multimedia-oplossingen</i>	304	22	X	<b>L'Unique</b> - BORNEM <i>Brasserie</i>	485
10	X	<b>MDCPartners</b> - BERCHEM <i>Datamining in de medische sector</i>	309	23	3	<b>Robojob</b> - HEIST-OP-DEN-BERG <i>Ontwikkeling van individuele automatiseringsoplossingen</i>	490
11	X	<b>Van Gils Coating Group</b> - WUUSTWEZEL <i>Oppervlaktebehandeling</i>	317	24	X	<b>Restore</b> - BERCHEM <i>Energietechnologiebedrijf</i>	506
12	X	<b>ALLPhi</b> - WESTERLO <i>Softwarebedrijf</i>	324	25	X	<b>B&amp;A-Automation</b> - HOOGSTRATEN <i>Logistieke oplossingen voor de professionele tuinbouw</i>	517
13	X	<b>Cycle-Kloon</b> - RAMSEL <i>Restaurant</i>	330	* DE VOLLEDIGE RANGSCHIKKING VAN DE GROTE, DE MIDDELGROTE EN DE KLEINE GAZELLEN VINDT U OP <a href="http://WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN">WWW.TRENDS.BE/GAZELLEN</a> .			

AMBASSADEUR KLEINE BEDRIJVEN: **RAILTRAXX**

# MET DE TREIN NAAR BAZEL

*Tijdens zijn studies in Parijs bestudeerde Pieter Vanovermeire alternatieven voor het wegvervoer. In 2009 richtte hij samen met Ronny Dillen de private spoorwegmaatschappij Railtraxx op.* DIRK VAN THUYNE

**H**et is jammer dat de sector een ouderwets imago heeft. Dat maakt het soms extra moeilijk de juiste medewerkers aan te trekken. Bovendien ontmoet ik nog dagelijks mensen die verbaasd zijn dat er al private spoorwegmaatschappijen actief zijn in ons land”, zucht Pieter Vanovermeire, medeoprichter en CEO van Railtraxx, dat naar eigen zeggen de enige 100 procent Belgische private spoorwegmaatschappij is.

Pieter Vanovermeire studeerde transporteconomie in Parijs en onderzocht in die periode alternatieven om vrachtwagens van de weg te halen zoals

*short sea, piping* en privaat spoorvervoer. Zo rolde hij in de sector. In 2009 richtte hij samen met Ronny Dillen de private spoorwegmaatschappij Railtraxx op. Dillen is de Vlaamse pionier in dat domein. Al in 2002, na een jarenlange calvarietocht voor de nodige vergunningen en veiligheidsattesten, stond hij met Jeroen Le Jeune aan de wieg van de allereerste private spoorwegmaatschappij in ons land.

## Vier troeven

Volgens Pieter Vanovermeire draait bij Railtraxx alles om vier belangrijke troeven. Ten eerste zijn er de licenties

vinden. De vereisten zijn dan ook niet min. Zo moeten de kandidaten een technische achtergrond hebben en moeten ze bereid zijn een opleiding van een jaar te volgen. Ten slotte doet een machinist vaak nacht- en weekendwerk en dat schrikt veel kandidaten af”, zegt Pieter Vanovermeire. De meeste machinisten van Railtraxx zijn in eigen huis opgeleid.

De vierde troef is het team. “Dat bestaat uit de mensen van ons dispatchcentrum, het instructieteam dat waakt over de bekwaamheid van de machinisten, het veiligheidsteam en ondersteunende diensten”, somt Pieter Vanovermeire op. “Zij zorgen ervoor dat onze treinen stipt hun bestemming bereiken.”

## Stap voor stap

Railtraxx heeft een netwerk uitgebouwd met zo'n 35 lokale antennes in een straal van 300 km rond de Antwerpse haven. Daarnaast ontwikkelde Railtraxx dagelijkse verbindingen met het Zwitserse Bazel – vanwaar de goederen verder over de Alpen trekken – en het Oostenrijkse Passau, de poort naar Oost-Europa.

Pieter Vanovermeire wil de komende jaren stap voor stap vooruitgaan. “Op termijn is het niet uitgesloten dat we activiteiten in andere landen ontwikkelen, maar we zullen dat enkel doen als er echt toegevoegde waarde is”, zegt hij. “We blijven in de eerste plaats continu werken aan een klantgeoriënteerd imago, want in eigen land kennen de mensen de vele mogelijkheden van het spoortransport nog niet goed. Het potentieel is dus enorm.” ☉



**RONNY DILLEN EN  
PIETER VANOVERMEIRE**  
“De vereisten voor treinbestuurders zijn niet min.”

*“Ik ontmoet dagelijks mensen die verbaasd zijn dat er al private spoorwegmaatschappijen in ons land actief zijn”*

die het bedrijf toegang geven tot het spoorweginfrastructuur in België, Nederland en Duitsland. Daarnaast beschikt het bedrijf over een vloot van achttien locomotieven (zowel diesel als elektrisch). Het gros daarvan in leasing, maar Railtraxx bezit sinds vorig jaar ook vier eigen machines. Een investering van 5 miljoen euro waarvoor PMV een achtergestelde lening ter beschikking stelde.

De treinbestuurders vormen de derde troef van het bedrijf. “Ondanks de goede verloning is het niet altijd gemakkelijk om de juiste profielen te